



	2023	2022
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
4.1 INGRESOS DE GESTIÓN	20,122,193	16,006,036
4.1.1 Impuestos	0	0
4.1.2 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	0	0
4.1.4 Derechos	0	0
4.1.5 Productos de Tipo Corriente	0	0
4.1.6 Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	20,122,193	16,006,036
4.1.8 Ingresos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	2,569,689,835	2,601,892,412
4.2.1 Participaciones y Aportaciones	0	0
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	2,569,689,835	2,601,892,412
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	394,386,935	226,744,281
4.3.1 Ingresos Financieros	364,349	475,181
4.3.2 Incrementos por Variación de Inventarios	0	0
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	394,022,586	226,269,100
Total Ingresos y otros Beneficios	2,984,198,963	2,844,642,729
5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2,831,049,769	2,612,271,848
5.1.1 Servicios Personales	1,366,830,478	1,254,762,691
5.1.2 Materiales y Suministros	1,023,908,022	977,084,496
5.1.3 Servicios Generales	440,311,269	380,424,459
5.2 Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector público	0	0
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	0	0
5.2.4 Ayudas Sociales	0	0
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	0	0
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social	0	0
5.2.8 Donativos	0	0
5.2.9 Transferencias al Exterior	0	0
5.3 Participaciones y Aportaciones	0	0
5.3.1 Participaciones	0	0
5.3.2 Aportaciones	0	0
5.3.3 Convenios	0	0
5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
5.4.1 Interese de la Deuda Pública	0	0
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	0	0
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	0	0
5.4.4 Costo por Coberturas	0	0
5.4.5 Apoyos Financieros	0	0
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	152,715,819	110,528,314
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	45,212,139	36,003,003
5.5.2 Provisiones	0	0
5.5.3 Disminución por Variación de Inventarios	0	0
5.5.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
5.5.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
5.5.9 Otros Gastos	107,503,680	74,525,311
5.6 INVERSION PUBLICA	0	0
5.6.1 Inversion Publica no Capitalizable	0	0
Total Gastos y Otras Perdidas	2,983,765,588	2,722,799,962
Resultado del Ejercicio (Ahorro /Desahorro)	433,375	121,842,767

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN




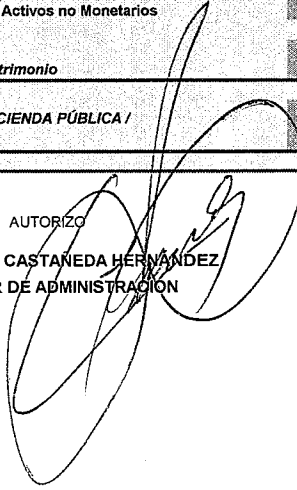
Concepto	Año		Concepto	Año	
	2023	2022		2023	2022
1 ACTIVO			2 PASIVO		
1.1 ACTIVO CIRCULANTE			2 PASIVO CIRCULANTE		
1.1.1 Efectivo y Equivalentes de Efectivo	95,489,596	81,884,171	2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	37,189,821	35,437,421
			2.1.2 Documentos Por Pagar a Corto Plazo	0	0
			2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
1.1.2 Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes	35,634,018	81,028,717	2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
			2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	138,023,884	13,537,107
1.1.3 Derechos a recibir Bienes o Servicios	724,891	0	2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	89,215,034	83,051,734
1.1.4 Inventarios	0	0	2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	59,555,415	43,835,888
			2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			Total de Pasivos Circulantes	323,984,154	175,862,130
1.1.5 Almacenes	412,028,270	276,356,533	2 PASIVO NO CIRCULANTE		
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-110,008,637	-33,542,131	2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
1.1.9 Otros Activos Circulantes	0	0	2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	433,864,936	415,727,290	2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE			2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	0	0
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3/ 1,444,670,147	1,141,518,475	Total de Pasivo No Circulante	0	0
			TOTAL DEL PASIVO	323,984,154	175,862,130
1.2.4 Bienes Muebles	3/ 905,408,322	874,311,163	3 HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	889,668,584	852,531,834
			3.1.1 Aportaciones	416,156,489	416,156,489

1.2.5	Activos Intangibles	477,213	477,213
1.2.6	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	-1,354,747,825	-1,337,653,685
1.2.7	Activos Diferidos	135,067,391	10,780,831
1.2.8	Estimación por pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0
1.2.9	Otros Activos no Circulantes	0	0
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES		1,130,873,248	689,433,997
TOTAL DEL ACTIVO		1,564,738,184	1,105,161,287

3.1.2	Donaciones de Capital	473,512,095	436,375,345
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
3	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO	351,085,446	76,767,323
3.2.1	Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	433,375	121,842,767
3.2.2	Resultados de Ejercicios Anteriores	47,500,399	-45,075,444
3.2.3	Revalúos	303,151,672	0
3.2.4	Reservas	0	0
3.2.5	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
Resultado por Posición Monetaria		0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio		1,240,754,030	929,299,157
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		1,564,738,184	1,105,161,287

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO

 L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
 SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO

 LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

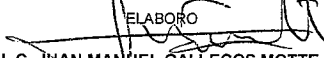


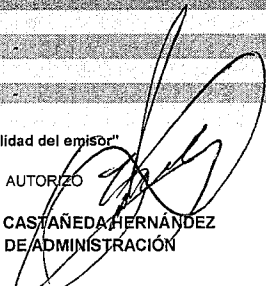
INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRÍA
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Al 30 de Diciembre 2023 y Diciembre 2022
Cifras Dictaminadas
(Pesos)

Concepto		ORIGEN	APLICACIÓN
1	ACTIVO	138,953,347	598,530,244
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	121,859,207	139,986,853
1.1.1	Efectivo y Equivalentes de Efectivo		3,805,425
1.1.2	Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes	45,394,701	
1.1.3	Derechos a recibir Bienes o Servicios		724,691
1.1.4	Inventarios		
1.1.5	Almacenes		135,866,737
1.1.6	Estimación por Perdida o Deterioro de Activos Circulantes	76,464,506	
1.1.9	Otros Activos Circulantes		
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	17,094,140	458,533,391
1.2.1	Inversiones Financieras a Largo Plazo		
1.2.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
1.2.3	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		303,151,672
1.2.4	Bienes Muebles		31,095,159
1.2.5	Activos Intangibles		
1.2.6	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	17,094,140	
1.2.7	Activos Diferidos		124,286,560
1.2.8	Estimación por pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes		
1.2.9	Otros Activos no Circulantes		
2	PASIVO	148,122,024	
2.1	PASIVO CIRCULANTE	148,122,024	
2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,752,400	
2.1.2	Documentos Por Pagar a Corto Plazo		
2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		

2.1.4	Titulos y Valores a Corto Plazo	-	-
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	124,486,777	-
2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	6,163,300	-
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo	15,719,547	-
2.1.9	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
2.2.1	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
2.2.5	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo	-	-
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	432,664,265	121,409,392
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	37,136,750	-
3.1.1	Aportaciones	-	-
3.1.2	Donaciones de Capital	37,136,750	-
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
3.2	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	395,727,515	121,409,392
3.2.1	Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	-	121,409,392
3.2.2	Resultados de Ejercicios Anteriores	92,575,843	-
3.2.3	Revalúos	303,151,672	-
3.2.4	reservas	-	-
	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
	Resultado Por Posicion Monetaria	-	-
	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO

L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
 SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO

LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRÍA
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1ro al 30 de Diciembre 2023
Cifras Dictaminadas
(Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido neto 2022	852,531,834				852,531,834
Aportaciones	416,166,489				416,166,489
Donaciones de Capital Recibidas	436,375,345				436,375,345
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado neto de 2022		-45,075,444	121,842,767		76,767,323
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			121,842,767		121,842,767
Resultado de Ejercicios Anteriores		-45,075,444			-45,075,444
Revalúos					0
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022	852,531,834	-45,075,444	121,842,767	0	929,299,157
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023	37,136,750				37,136,750
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital Recibidas	37,136,750				37,136,750
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio generado Neto del Ejercicio		92,575,843	181,742,280		274,318,123
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			433,375		433,375
Resultado de Ejercicios Anteriores		92,575,843	-121,842,767		-29,266,924
Revalúos			303,151,672		303,151,672
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0
Cambios en el exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2023				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado Por Tenencia de Activos no monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	889,668,584	47,500,399	303,585,047	0	1,240,754,030

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRIA
Estado Analítico del Activo
Del 1ro al 30 de Diciembre 2023
Cifras Dictaminadas
(Pesos)



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo 5=(4-1)
1 ACTIVO	1,105,161,287	4,703,565,004	4,243,966,107	1,564,738,184	459,576,897
1.1 ACTIVO CIRCULANTE	415,727,290	4,107,971,724	4,089,834,078	433,864,936	18,137,646
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	91,884,171	387,789,449	384,184,024	95,489,596	3,605,425
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	81,028,717	2,468,297,821	2,513,692,522	35,634,016	45,394,701
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	1,093,069	368,378	724,691	724,691
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	276,356,533	1,221,261,591	1,085,594,854	412,023,270	135,666,737
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	33,542,131	998,683	77,463,189	110,006,637	76,464,506
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	28,531,111	28,531,111	-	-
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE	689,433,997	595,593,280	154,154,029	1,130,873,248	441,439,251
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,141,518,475	371,783,448	88,831,776	1,444,670,147	303,151,672
1.2.4 Bienes Muebles	874,311,163	59,245,581	28,150,422	905,406,322	31,095,159
1.2.5 Activos Intangibles	477,213	-	-	477,213	-
1.2.6 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	1,337,653,685	28,081,879	45,176,019	1,354,747,825	17,094,140
1.2.7 Activos Diferidos	10,780,831	136,482,372	12,195,812	135,067,391	124,286,560
1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



Denominación de la Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al Inicio del Periodo	Depuración o Conciliación	Saldo al Final del Periodo
DEUDA PUBLICA					
Corto Plazo					
Deuda Interna			0	0	0
Instituciones de Credito			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Deuda Externa			0	0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0	0
Deuda Bilateral			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Subtotal a Corto Plazo			0	0	0
Largo Plazo					
Deuda Interna			0	0	0
Instituciones de Credito			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Deuda Externa			0	0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0	0
Deuda Bilateral			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Subtotal a Largo Plazo			0	0	0
Otros Pasivos			175,862,130	148,122,024	323,984,154
Total Deuda y Otros Pasivos			175,862,130	148,122,024	323,984,154

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRIA
Estado de Flujos de Efectivo
Al 30 de Diciembre 2023 y Diciembre 2022
Cifras Dictaminadas
(Pesos)



2023

2022

Flujos de Efectivo por Actividades de Operación

Origen	2023	2022
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	20,122,193	16,006,036
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0
Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	2,569,689,835	2,601,692,412
Otros Orígenes de Operación	334,080,838	152,218,972
Aplicación	2,831,049,789	2,612,271,648
Servicios Personales	1,366,830,478	1,254,762,691
Materiales y Suministros	1,023,908,022	977,084,498
Servicios Generales	440,311,269	380,424,459
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	92,843,097	157,845,772

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión

Origen	2023	2022
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	340,288,422	10,800,365
Bienes Muebles	303,151,672	0
Otros Orígenes de Inversión	37,136,750	10,800,365
	0	0
Aplicación	382,364,831	144,803,004
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	303,151,672	39,717,682
Bienes Muebles	59,213,159	105,085,322
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	-22,076,409	-134,002,639

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento

Origen	2023	2022
Endeudamiento Neto	193,516,724	81,086,222
Interno	45,394,701	
Externo	148,122,023	30,309,976
Otros Orígenes de Financiamiento		50,777,246
Aplicación	260,677,987	93,541,910
Servicios de la Deuda		
Interno	260,677,987	62,300,919
Externo	0	11,240,991
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujo neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-67,161,263	-12,455,688

Incremento/(Disminución) Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes al Efectivo

3,605,425 11,387,445

Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio

91,884,172 80,496,727

Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio

95,489,597 91,884,172

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNANDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN